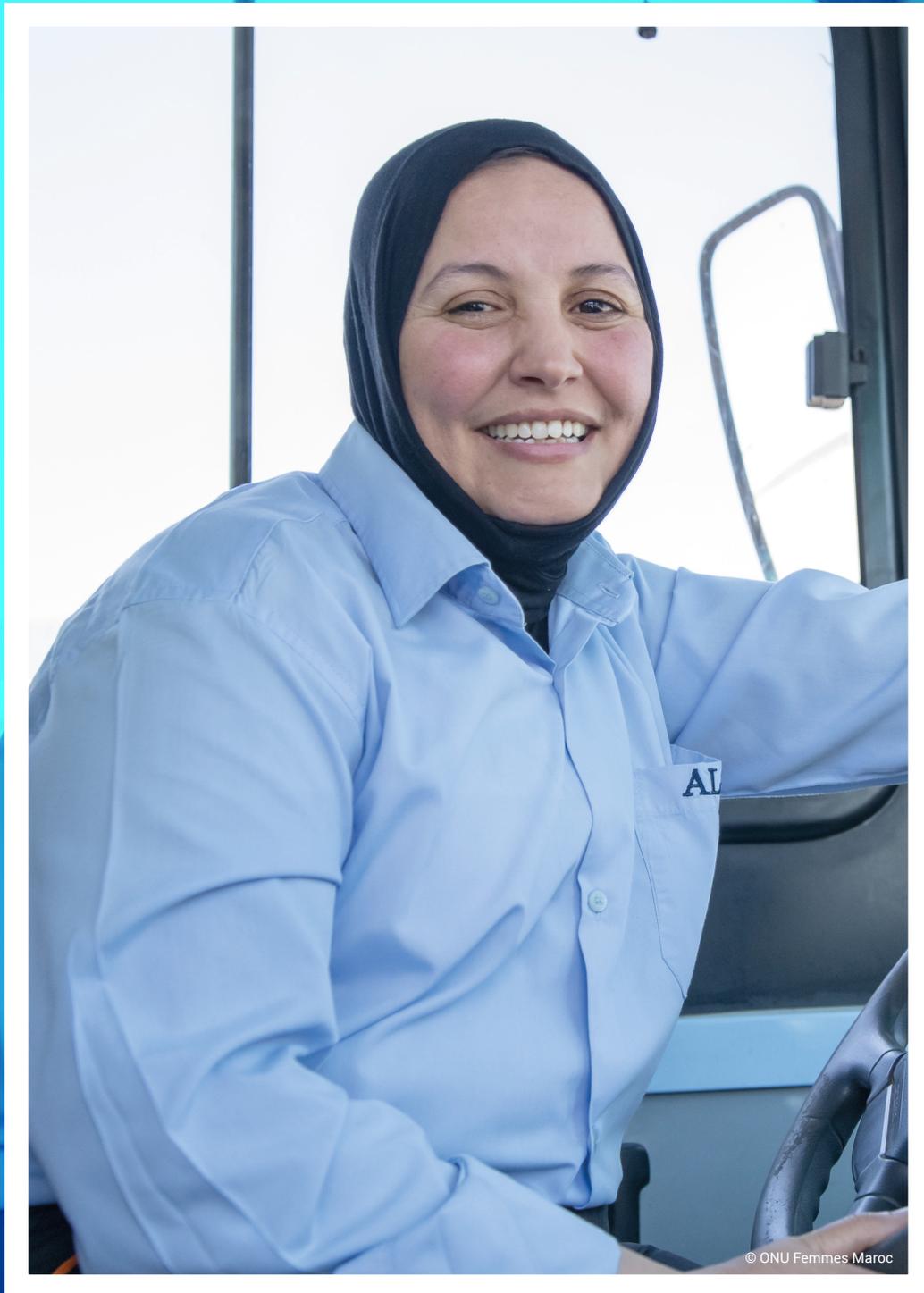


# RAPPORT ANNUEL MAROC 2023



NATIONS UNIES  
MAROC







# SOMMAIRE

<b>AVANT-PROPOS DE LA COORDONNATRICE RÉSIDENTE .....</b>	<b>4</b>
<b>CONTEXTE.....</b>	<b>5</b>
<b>EFFET 1 : TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE INCLUSIVE ET DURABILITÉ.....</b>	<b>6</b>
Thématique 1 : Industrie.....	7
Thématique 2 : Entrepreneuriat et Employabilité .....	8
Thématique 3 : Transition Énergétique & Résilience Climatique.....	9
Thématique 4 : Agriculture Et Biodiversité .....	10
<b>EFFET 2 : CAPITAL HUMAIN.....</b>	<b>11</b>
Thématique 1 : Santé et Bien-être .....	12
Thématique 2 : Education.....	15
Thématique 3 : Culture .....	16
<b>EFFET 3 : INCLUSION ET PROTECTION SOCIALE .....</b>	<b>17</b>
Thématique 1 : Généralisation de la protection sociale aux plus vulnérables .....	18
Thématique 2 : Accès territorialisé des populations les plus vulnérables aux services de base.....	19
Thématique 3 : Lutte contre la discrimination et/ou violence à l'égard des enfants et des femmes .....	20
Thématique 4 : Inclusion des jeunes vulnérables.....	21
Thématique 5 : Promotion de la culture de l'égalité et des valeurs de tolérance.....	22
<b>EFFET 4 : GOUVERNANCE, RÉSILIENCE ET DÉVELOPPEMENT LOCAL.....</b>	<b>23</b>
Output 4.1 : Renforcement des Capacités Nationales pour la Mise en Œuvre des Droits Humains et du Développement Durable en Conformité avec la Constitution et les Engagements Internationaux.....	24
Output 4.2 : Renforcement des Capacités Nationales pour Moderniser les Services Publics, Améliorer la Transparence et Combattre la Corruption.....	25
Output 4.3 : Institutionnalisation et Renforcement des Structures de Coordination et des Systèmes d'Information pour une Meilleure Convergence et Performance des Politiques Publiques Basées sur des Données Probantes.....	26
Output 4.4 : Renforcement des Capacités des Acteurs Centraux et Locaux pour Accélérer la Régionalisation Avancée et le Développement Territorial Durable.....	27
Output 4.5 : Les capacités des acteurs publics et des parties prenantes locales, en particulier dans les régions vulnérables, sont renforcées en faveur d'une gouvernance participative des ressources naturelles, garante de leur durabilité et de la résilience notamment climatique .....	28
Appui aux partenariats et financement du Programme 2030 .....	29
Résultats des Nations Unies travaillant plus et mieux ensemble : cohérence, efficacité et efficience du SNUD .....	30
Evaluations et leçons apprises .....	31
Aperçu financier et mobilisation des ressources.....	32
<b>NOTRE ÉQUIPE AU MAROC.....</b>	<b>34</b>



# AVANT-PROPOS DE LA COORDONNATRICE RÉSIDENTE

Chèr-e-s partenaires et ami-e-s des Nations Unies au Maroc,

2023 est la première année de mise en œuvre du Cadre de Coopération 2023-2027 pour le Développement Durable. Il s'agit d'un moment clé, celui du démarrage de l'appui du Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) aux réformes et priorités de développement du Maroc.

Alors que nous clôturons cette année, nous nous penchons sur les réalisations, les défis et les leçons apprises au cours de cette première année. Ce rapport annuel capture l'essence de notre engagement commun pour soutenir les priorités que le SNUD a défini conjointement définies avec le Maroc.

L'année 2023 a été marquée par de multiples crises. La conférence sur les Objectifs de Développement Durable (ODD), qui s'est tenue à New York en septembre de la même année, en a fait le constat. A mi-parcours, beaucoup reste à faire. Au niveau global, 12% des 169 cibles des ODD sont sur la bonne voie, tandis que les progrès sont faibles et insuffisants pour 50% d'entre elles.

Dans ce contexte, le Maroc a été salué pour son engagement dans la mise en œuvre des ODD, notamment dans les domaines de l'éducation, de la santé, et de l'autonomisation des femmes et des jeunes. L'engagement du Maroc envers des initiatives durables et inclusives a été reconnu comme un modèle de leadership et de coopération régionale.

Au cœur de nos efforts, la mise en œuvre de stratégies innovantes, le développement et le renforcement de partenariats et la collaboration étroite entre les différentes parties prenantes ont joué un rôle crucial dans la poursuite de nos objectifs communs. Nous veillons à ce que chaque action et chaque initiative reflète notre engagement envers un développement durable, inclusif et résilient.

Alors que nous commençons un nouveau cycle, ce rapport annuel 2023 se veut à la fois un reflet de notre parcours et une source d'inspiration et de motivation pour l'avenir. Il témoigne de notre engagement indéfectible envers les valeurs qui nous unissent et envers la réalisation d'un avenir meilleur pour toutes et tous.

Je vous invite à parcourir ce rapport, à découvrir nos réalisations et à vous joindre à nous dans la poursuite de nos objectifs communs. Ensemble, nous avons la force, la volonté et la vision nécessaires pour relever les défis à venir et transformer nos aspirations en réalités tangibles.

Merci pour votre engagement continu, votre passion et votre contribution à notre mission commune.

**Nathalie Fustier**

Coordonnatrice Résidente  
des Nations Unies au Maroc





## CONTEXTE

En 2023, le Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) a consolidé son engagement auprès du Maroc, en se concentrant sur des domaines clés tels que l'emploi, la protection sociale, le genre, le développement durable, la gouvernance territoriale, et la réponse aux catastrophes. Les initiatives prises reflètent notre volonté d'accompagner le pays dans sa quête d'une croissance inclusive et durable, tout en mettant l'accent sur l'innovation, la résilience, et l'égalité.



**Emploi et Inclusion économique :** Le défi de la création d'emplois de qualité et de l'inclusion des femmes dans l'économie demeure critique, avec une régression du taux d'emploi féminin et des pertes d'emploi significatives dans l'agriculture, non compensées par des créations dans l'industrie et les services. L'exploration de pistes innovantes pour les emplois verts et le soutien à des programmes d'emploi subventionné, tels que les AWRACH et FORSA, nécessitent une approche multidimensionnelle et durable pour augmenter leur impact tant quantitatif que qualitatif.



**Promotion des droits des femmes :** La perte d'emplois et les défis liés à l'égalité des genres appellent à une mobilisation accrue pour rehausser le taux d'activité des femmes. L'adoption de la nouvelle Charte de l'Investissement, intégrant des considérations sensibles au genre, témoigne d'un effort significatif pour promouvoir l'égalité dans le milieu économique. Cependant, l'application effective des lois et des mesures contre la discrimination et la violence à l'égard des femmes reste un défi majeur, nécessitant une action continue pour protéger les droits des femmes et des enfants.



**Développement Durable et Réponse aux Crises :** Le Maroc continue d'être reconnu pour ses performances en matière de lutte contre l'impact du changement climatique, se positionnant comme l'un des leaders en efficacité énergétique et en production d'énergie renouvelable en Afrique. Par ailleurs, le tremblement de terre de 2023 a mis en lumière l'efficacité de l'action publique dans la gestion des urgences et la reconstruction, l'extraordinaire mobilisation de la société civile mais également la nécessité de renforcer la coordination entre les différents acteurs.



**Gouvernance et Protection Sociale :** La réforme de la protection sociale, visant à inclure les populations jusqu'alors non couvertes par l'assurance maladie obligatoire, représente une avancée majeure. Cette réforme, alignée avec la vision de garantir un accès universel aux services de base, est soutenue par des études actuarielles sur le coût de l'inclusion et des mécanismes de financement adaptés, ainsi que par des initiatives de digitalisation pour faciliter l'accès aux services pour les populations vulnérables.



**Éducation et Jeunesse :** Les initiatives gouvernementales visant à favoriser l'intégration sociale et économique des jeunes, comme le «Pass Jeunes», montrent un engagement à offrir de meilleures opportunités aux jeunes, en particulier aux NEETs. Toutefois, la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale des jeunes demeure essentielle pour réduire leur vulnérabilité.

En conclusion, l'année 2023 a été marquée par des progrès significatifs dans plusieurs domaines stratégiques, mais a également souligné la nécessité d'une action soutenue face aux défis persistants et aux crises. Le SNUD se positionne comme un partenaire clé pour le Maroc, en appuyant des initiatives stratégiques et en favorisant l'échange de bonnes pratiques pour une réalisation efficace des Objectifs de Développement Durable.



## EFFET 1

# TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE INCLUSIVE ET DURABILITÉ

Au Maroc, le SNUD a initié une série d'actions pour catalyser le développement industriel, accroître l'efficacité énergétique et encourager l'innovation environnementale. Ces démarches soutiennent la transition vers une économie verte et soulignent l'engagement envers les progrès socio-économiques du Royaume. Plusieurs programmes ont été lancés pour améliorer l'intégration et l'employabilité des populations vulnérables, notamment les réfugié.e.s, les migrant.e.s, ainsi que les femmes.

Par ailleurs, le SNUD a appuyé la mise en œuvre de stratégies pour dynamiser les PME et les coopératives, notamment celles dirigées par des femmes. Ces initiatives visent à promouvoir l'entrepreneuriat féminin tout en soutenant la transition vers une économie plus verte et numérique. Le SNUD a apporté un appui technique à la démarche prospective des besoins en compétences en appuyant l'élaboration des stratégies de compétences au niveau des secteurs retenus en concertation avec les parties prenantes.

Enfin, un effort significatif a été consacré à la préservation de la biodiversité maritime et forestière, influençant positivement la gestion durable des ressources naturelles. Ces initiatives comprennent un large éventail d'actions, allant de la formation au financement et marquant un pas en avant dans la conservation environnementale et le développement durable au Maroc.

Un pilier central du développement industriel au Maroc a été l'encouragement à l'intégration de l'industrie 4.0, visant à améliorer la compétitivité des entreprises marocaines. Parallèlement, une attention spécifique a été accordée au domaine agroalimentaire, avec un appui apporté à 35 entreprises et coopératives afin de renforcer leurs compétences en qualité et exportation. Ce soutien leur permettra d'une part, d'accéder à des opportunités accrues sur les marchés régionaux et internationaux et d'autre part, d'opérer un transfert de compétences envers les entreprises marocaines similaires.

Grâce à des cycles de formation et d'accompagnement, 31 entreprises industrielles et 51 prestataires de services ont acquis les connaissances nécessaires permettant de réaliser des économies d'énergie allant jusqu'à 10%. Cette démarche initie un soutien ambitieux dans le domaine de l'efficacité énergétique au Maroc.

Par ailleurs, l'engagement envers une économie circulaire s'est manifesté à travers un appui technique visant à transformer le secteur du recyclage, notamment par des méthodes innovantes de collecte et de valorisation des déchets plastiques. Un projet pilote sur le recyclage du PET (Polyéthylène téréphtalate) et un programme de renforcement des capacités témoignent de cette orientation vers des pratiques plus durables.

En outre, la conception d'une feuille de route pour la décarbonation de l'industrie marocaine illustre la volonté d'intégrer des solutions

technologiques propres et efficaces au sein des secteurs industriels clés, un pas de plus vers l'atteinte des objectifs de développement durable.

## ...L'ENGAGEMENT ENVERS UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE S'EST MANIFESTÉ À TRAVERS UN APPUI TECHNIQUE VISANT À TRANSFORMER LE SECTEUR DU RECYCLAGE...

Enfin, dans le cadre de la coopération sud-sud, l'amélioration des capacités techniques et institutionnelles du Maroc, de la République Démocratique du Congo, et de la Zambie pour soutenir l'écosystème industriel de la mobilité électrique marque une étape importante vers la promotion de la mobilité durable. Cette initiative régionale vise à développer un environnement propice à l'innovation et à la croissance dans le secteur de la mobilité électrique, soulignant ainsi l'importance de la collaboration transfrontalière pour le progrès technologique et environnemental.

Ces initiatives, reflétant une synergie entre développement industriel, innovation, et durabilité, positionnent le Maroc et ses partenaires régionaux à l'avant-garde des transitions écologiques et énergétiques, alignées sur les objectifs globaux de développement durable.



© Projet Wafra, Bureau de l'OIT au Maroc

Dans le domaine de la dynamisation économique, des stratégies ont été développées pour anticiper les besoins en compétences dans des secteurs clés comme l'IT-offshoring et l'agro-industrie visant une économie plus compétitive et inclusive, plus particulier centrée sur l'emploi féminin et les emplois verts. Ces stratégies ont été accompagnées par un vaste programme de renforcement des capacités sur la démarche d'anticipation des besoins en compétences, qui a ciblé plus de 250 représentants des partenaires institutionnels et des partenaires sociaux. Cet exercice a permis l'identification de nouvelles compétences à pourvoir. Le SNUD a appuyé le développement des programmes de formation relatifs à ces compétences notamment dans le domaine de la cyber sécurité. Plus de cinquante formateurs issus des départements de l'enseignement supérieur et de la formation professionnelle, ont été formés pour mettre en œuvre les programmes de formation élaborés.

En vue d'améliorer l'employabilité des jeunes dans le secteur du tourisme, le SNUD a appuyé les professionnels du secteur du tourisme à évaluer les besoins en compétences prioritaires pour faire face à des crises telles que celle de la COVID 19, et a appuyé l'élaboration des capsules vidéo sur les thématiques relatives aux compétences identifiées. Ces vidéos permettront de renforcer les capacités des salariés et des jeunes chercheurs d'emploi dans ce secteur.

Le SNUD a également œuvré pour l'amélioration de l'employabilité des femmes en initiant des modèles pilotes dans certaines localités, en réalisant des études sur les chaînes de valeur et banque de projets entrepreneuriaux dans les localités de Kénitra et Ksar Elkebir. 20 modèles d'affaires ont été élaborés pour 4 chaînes prioritaires adaptés à l'entrepreneuriat féminin vert. Cette initiative vise à renforcer la réinsertion socio-économique et l'autonomisation des femmes, en particulier des travailleuses agricoles saisonnières, à travers du financement, des parcours de formation et un accompagnement dédié.

Parmi les initiatives concernant le domaine de l'entrepreneuriat et de l'employabilité, un accent particulier a été mis sur l'accompagnement des réfugiés dans leurs projets entrepreneuriaux. 1 170 réfugiés ont bénéficié d'entretiens de positionnement et d'orientations vers des AGR<sup>1</sup>, l'autoentrepreneuriat, l'employabilité ou la formation professionnelle. Cela a conduit au financement de 93 projets.

En outre, le SNUD a soutenu l'amélioration de l'employabilité et des compétences entrepreneuriales des réfugiés et des migrants, avec le

développement d'outils et le renforcement de capacités de l'ANAPEC (service public de l'emploi), des formations professionnelles adaptées à différentes tranches d'âge et à différents besoins, ainsi que des ateliers de sensibilisation pour faciliter l'accès aux services de soutien existants offerts par le gouvernement du Maroc. Cette approche holistique a permis de renforcer les capacités professionnelles et entrepreneuriales des réfugiés, des migrants, et des Marocains candidats à l'emploi international.

Les implications du changement climatique dans la gestion de l'eau constituent l'un des enjeux déterminants et vitaux pour le Maroc. Pour en tenir compte dans la gestion et la planification de l'usage de cette denrée vitale, le SNUD a développé une approche scientifique d'évaluation de la vulnérabilité des ressources en eau au changement climatique. Cette réflexion a été produite sous forme d'un guide pratique destiné aux gestionnaires de l'eau, ainsi qu'aux chercheurs dans ce domaine.

Après l'évaluation de la Stratégie Nationale de l'Emploi (2015-2025) ; le SNUD a contribué à la formulation et validation technique d'une nouvelle Politique Nationale pour l'Emploi et l'Entrepreneuriat (PN2E) à l'horizon 2035 alignée sur les priorités et orientations du Nouveau Modèle de Développement 2035 et du Programme Gouvernemental 2022-2026 visant à renforcer la résilience du marché du travail aux chocs extérieurs et à répondre aux enjeux liés à l'avenir du travail, tels que la mobilité internationale, l'emploi des femmes et les emplois verts.

Le SNUD a soutenu l'élaboration de la Stratégie Nationale de Mobilité Professionnelle Internationale (SNMPI), ainsi qu'une stratégie de prospection et de partenariats de l'ANAPEC. Sous le leadership du HCP, le SNUD a permis l'amélioration et l'alignement sur les normes internationales des données concernant le marché du travail, facilitant ainsi une prise de décision éclairée par les besoins du marché.

Enfin, un soutien a été apporté pour faciliter l'insertion socio-économique des jeunes migrants et de Marocains de retour au pays, en connectant les parties prenantes pour offrir des services socio-économiques adéquats et en favorisant l'accès à l'entrepreneuriat et à l'employabilité.

Ces programmes reflètent l'engagement du SNUD à promouvoir une intégration socio-économique durable pour les populations vulnérables au Maroc, en mettant l'accent sur l'entrepreneuriat, l'employabilité, et l'inclusion économique, tout en soutenant la transition vers une économie plus verte et inclusive.

1. AGR : Activités génératrices de Revenus.

Les interventions du SNUD ont permis d'impacter 350 PME<sup>2</sup> dans huit régions clés, notamment Rabat, Casablanca, Marrakech, et Tanger, parmi d'autres, offrant des workshops spécialisés en partenariat avec des institutions telles que la BERD<sup>3</sup>, l'AFEM<sup>4</sup> et l'ASMEX<sup>5</sup>. Ces ateliers ont abordé des thèmes cruciaux tels que l'accès au financement, le développement de produits, la digitalisation, et l'exploration des marchés d'exportation potentiels, soulignant l'importance des accords commerciaux pour maximiser les avantages pour les PME dirigées par des femmes.

## LES INTERVENTIONS DU SNUD ONT PERMIS D'IMPACTER 350 PME DANS HUIT RÉGIONS CLÉS...

Par ailleurs, un soutien a été apporté pour améliorer la résilience climatique dans les régions de Marrakech-Safi et Beni-Mellal Khénifra. L'évaluation de la vulnérabilité climatique et l'identification des actions d'adaptation prioritaires ont mené à l'élaboration de deux plans régionaux d'adaptation et de développement climato-résilient, comprenant un portefeuille de projets bancables et une stratégie de financement intégrant les secteurs publics et privés.

Dans le domaine de l'efficacité énergétique et du changement climatique, une transformation positive des pratiques locales a été encouragée, avec une formation dédiée à 100 acteurs nationaux et locaux. L'opérationnalisation de masters en changement climatique dans les universités de Marrakech, Beni-Mellal et Tanger, et la formation sur l'efficacité énergétique dans l'éclairage public, l'industrie et la mobilité, démontrent une approche holistique pour une économie verte et résiliente.

L'accompagnement de la transition écologique à Marrakech a mis en lumière l'intégration de la durabilité dans la planification urbaine, avec des projets comme la centrale solaire PV pour les bus électriques, illustrant l'engagement envers une mobilité durable et une gestion efficace des ressources.

Enfin, la décarbonation de l'agro-industrie a été une priorité, avec la formation de 40 entreprises sur les pratiques de réduction des émissions de carbone et le développement de Carbo Edge, une plateforme digitale pour le calcul des émissions. Le développement d'un MOOC et l'accompagnement de startups dans le secteur agroalimentaire renforcent l'engagement envers une agriculture durable et la séquestration de carbone dans les sols agricoles, marquant une étape importante vers une industrie agroalimentaire décarbonée et innovante.



© FIDA Maroc

2. PME : Petites et Moyennes Entreprises
3. BERD : Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement
4. AFEM : Association des Femmes Cheffes d'Entreprises du Maroc
5. ASMEX : Association Marocaine des Exportateurs

L'une des réussites majeures des interventions du SNUD a été la promotion de pratiques de pêche durable dans 800 hectares de zones marines, notamment dans l'Aire Marine Protégée du Parc National d'Al Hoceima. Cela a contribué de manière significative à la conservation de la biodiversité marine dans la région. Parallèlement, dans la réserve de biosphère de la cédraie, le programme a facilité l'amélioration des pratiques de gestion de l'eau et de la terre sur 1 100 hectares, tandis que dans la vallée de Tifnoute, 71 hectares de terres dégradées ont été restaurées grâce à des aménagements antiérosifs.

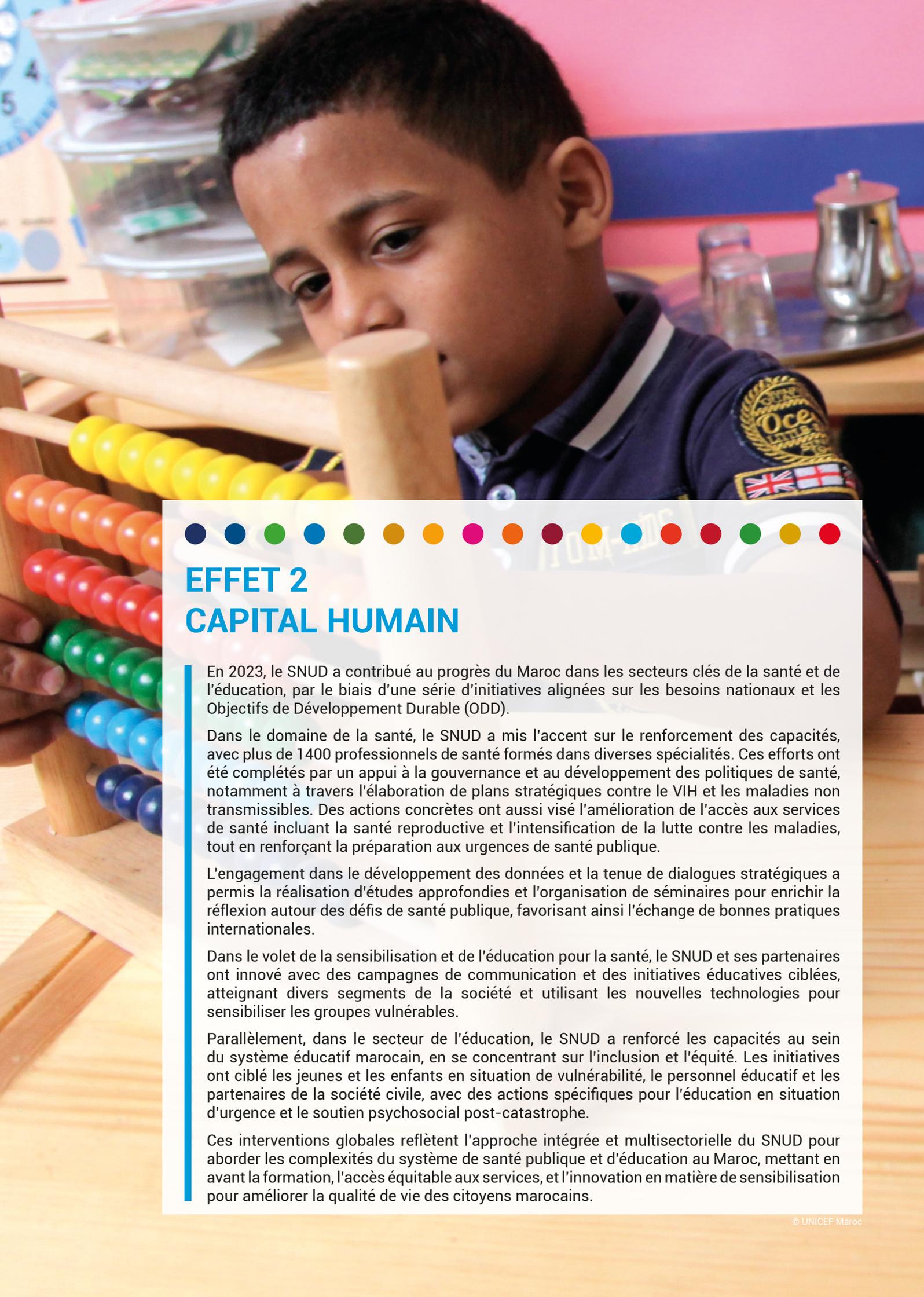
Grâce au soutien financier du FEM<sup>6</sup>, 27 projets, couvrant divers aspects de la gestion durable des ressources, ont été accompagnés et financés.

Parmi ces projets, 6 ont été menés par des organisations communautaires, soulignant l'importance de l'engagement local dans les efforts de conservation.

### ...71 HECTARES DE TERRES DÉGRADÉES ONT ÉTÉ RESTAURÉES...

Les retombées de ces initiatives sont considérables, touchant directement plus de 2 500 personnes, dont plus de 50% de femmes, vivant à proximité des zones ciblées. Cela illustre l'impact profond et positif du programme sur les communautés locales, en les engageant dans la préservation de leur environnement tout en renforçant leur capacité à gérer de manière durable les ressources naturelles qui sont vitales pour leur subsistance.

6. Fonds pour l'Environnement Mondial.



## EFFET 2 CAPITAL HUMAIN

En 2023, le SNUD a contribué au progrès du Maroc dans les secteurs clés de la santé et de l'éducation, par le biais d'une série d'initiatives alignées sur les besoins nationaux et les Objectifs de Développement Durable (ODD).

Dans le domaine de la santé, le SNUD a mis l'accent sur le renforcement des capacités, avec plus de 1400 professionnels de santé formés dans diverses spécialités. Ces efforts ont été complétés par un appui à la gouvernance et au développement des politiques de santé, notamment à travers l'élaboration de plans stratégiques contre le VIH et les maladies non transmissibles. Des actions concrètes ont aussi visé l'amélioration de l'accès aux services de santé incluant la santé reproductive et l'intensification de la lutte contre les maladies, tout en renforçant la préparation aux urgences de santé publique.

L'engagement dans le développement des données et la tenue de dialogues stratégiques a permis la réalisation d'études approfondies et l'organisation de séminaires pour enrichir la réflexion autour des défis de santé publique, favorisant ainsi l'échange de bonnes pratiques internationales.

Dans le volet de la sensibilisation et de l'éducation pour la santé, le SNUD et ses partenaires ont innové avec des campagnes de communication et des initiatives éducatives ciblées, atteignant divers segments de la société et utilisant les nouvelles technologies pour sensibiliser les groupes vulnérables.

Parallèlement, dans le secteur de l'éducation, le SNUD a renforcé les capacités au sein du système éducatif marocain, en se concentrant sur l'inclusion et l'équité. Les initiatives ont ciblé les jeunes et les enfants en situation de vulnérabilité, le personnel éducatif et les partenaires de la société civile, avec des actions spécifiques pour l'éducation en situation d'urgence et le soutien psychosocial post-catastrophe.

Ces interventions globales reflètent l'approche intégrée et multisectorielle du SNUD pour aborder les complexités du système de santé publique et d'éducation au Maroc, mettant en avant la formation, l'accès équitable aux services, et l'innovation en matière de sensibilisation pour améliorer la qualité de vie des citoyens marocains.

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Dans une initiative d'envergure pour améliorer les services de santé publique au Maroc, plus de 1 400 professionnels de la santé, gestionnaires, et acteurs multisectoriels ont bénéficié d'une série de formations dans des domaines stratégiques, reflétant un engagement continu envers l'atteinte des ODD liés à la santé (principalement les ODD 3 et 5). Cette démarche, soutenue par le SNUD, marque une étape significative dans le renforcement des capacités du secteur de la santé marocain.

### 352 PROFESSIONNELS ONT ÉTÉ FORMÉS...

Les formations couvrent un large éventail de sujets, tels que le leadership dans le domaine de la santé (52 acteurs formés et certifiés par l'école cadre des Nations Unies - UNSSC), ou encore des spécialisations telles que la santé sexuelle et reproductive (352 professionnels ont été formés sur une variété de soins essentiels). D'autres formations ciblées ont inclus le dépistage de la surdité et de l'hypothyroïdie néonatales, les déterminants de la santé et l'équité, le système d'information sanitaire, et bien plus encore, témoignant d'une approche holistique pour répondre aux défis de santé publique du Maroc.

L'importance de l'intervention rapide en cas d'urgence de santé publique a également été soulignée, avec des formations spécifiques pour les équipes d'intervention, ainsi que le renforcement du système de surveillance basé sur les événements (EBS<sup>7</sup>) et l'usage de la plateforme « Epidemic Intelligence from Open Sources » (EIOS) pour une meilleure gestion des menaces de santé publique.

En outre, les initiatives du SNUD ont porté une attention particulière à la santé des migrants et des réfugiés, avec 198 professionnels formés à leur prise en charge, et 206 à la lutte contre les maladies non transmissibles et la fourniture de soins palliatifs.

Par ailleurs, le soutien à la création d'un centre de gestion des connaissances en santé au sein de l'Université Mohammed VI des Sciences de la Santé représente un jalon important pour le secteur de la santé au Maroc. Ce centre vise à soutenir la prise de décision des acteurs du secteur en fournissant des données pertinentes et en élaborant des synthèses de politiques (policy briefs), renforçant ainsi l'efficacité des décideurs, planificateurs et gestionnaires dans leur mission de promouvoir la santé publique dans le royaume.

## APPUI À LA GOUVERNANCE ET AU DÉVELOPPEMENT DES POLITIQUES ET STRATÉGIES DE SANTÉ

Le Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) a joué un rôle pivot dans l'accompagnement du ministère de la Santé et de la Protection Sociale du Maroc, ainsi que d'autres départements gouvernementaux, dans la formulation, la mise en œuvre et l'évaluation de politiques et stratégies de santé publique.

Dans la lutte contre les maladies transmissibles, le SNUD a contribué au développement d'un Plan Stratégique National intégré de lutte contre le VIH<sup>8</sup>, les IST<sup>9</sup> et les hépatites virales pour la période 2024-2030, marquant une première dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord. Ce plan ambitieux a été assorti de 12 plans d'action régionaux, reflétant une approche décentralisée et ciblée. En parallèle, des efforts ont été consacrés à l'évaluation et la mise à jour des stratégies nationales contre le paludisme et les leishmanioses, ainsi qu'à la révision du Plan National d'Appui Psychosocial visant à améliorer le soutien aux personnes vivant avec le VIH et leurs familles.

En ce qui concerne les maladies non transmissibles (MNT), le SNUD a appuyé l'élaboration de la stratégie nationale multisectorielle de nutrition, visant à combattre le triple fardeau de la malnutrition dans le pays.

Le SNUD a également joué un rôle clé dans le renforcement d'autres programmes de santé prioritaires. Cela inclut l'élaboration d'une stratégie nationale pour la lutte contre les décès maternels et néonataux évitables, la création d'une stratégie de changement de comportement pour la nutrition durant les 1 000 premiers jours de vie, et le développement de plans d'action régionaux axés sur la santé de l'enfant. D'autres initiatives importantes comprennent le Plan National Santé Handicap 2022-2026, la stratégie nationale des soins de santé primaires, le cadre pour le dépistage et la prise en charge de l'autisme, la stratégie pour la santé des personnes âgées, et un plan stratégique multisectoriel pour la santé mentale.

7. EBS : Evidence Based Surveillance, la Surveillance Basée sur les événements.

8. VIH : Virus de l'Immunodéficience Humaine.

9. IST : Infections Sexuellement Transmissibles.

## ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ ET AMÉLIORATION DE LA PRISE EN CHARGE DES MALADIES TRANSMISSIBLES ET NON TRANSMISSIBLES

En ce qui concerne les maladies non transmissibles, le SNUD a soutenu la mise en œuvre de l'Initiative Mondiale du Cancer de l'Enfant au Maroc, en développant une feuille de route et divers supports tels que des guides de soins palliatifs et des études de survie. Ce programme vise à améliorer significativement la qualité de prise en charge des enfants atteints de cancer. De plus, un projet pilote a été lancé pour adapter et mettre en œuvre les indicateurs de l'OMS pour l'évaluation des soins palliatifs, accompagné de l'extension de ces soins à travers l'acquisition de véhicules et d'équipements pour les unités mobiles de soins palliatifs dans huit régions.

Pour ce qui est des maladies transmissibles, le SNUD a facilité l'achat de vaccins d'une valeur de 8 millions de dollars et l'acquisition de 680 réfrigérateurs pour améliorer la chaîne de froid des vaccins, essentielle pour le maintien de leur efficacité. Une évaluation nationale de la gestion des vaccins a également été réalisée. Par ailleurs, l'engagement communautaire autour de la promotion de la vaccination a été renforcé, touchant directement environ 30 000 personnes dans des zones à faible taux de vaccination.

Le SNUD a appuyé l'élargissement de la prophylaxie préexposition au VIH et l'introduction de l'autotest VIH en tant que stratégie pilote.

L'amélioration de la collecte des données sur les maladies parmi la population migrante a été une autre priorité, tout comme l'assurance de la sécurité de la transfusion sanguine à travers la certification ISO de centres de transfusion sanguine.

### ...LE SNUD A FACILITÉ L'ACHAT DE VACCINS D'UNE VALEUR DE 8 MILLIONS DE DOLLARS...

En matière de résistance aux antimicrobiens (RAM), le SNUD a soutenu une analyse du système national de gestion de la qualité, l'analyse coûts-bénéfices de l'introduction des tests de diagnostic rapide, et a contribué à l'amélioration de la surveillance intégrée des laboratoires, en plus de développer une stratégie de communication autour de la RAM.

Dans le domaine des urgences de santé publique, le SNUD a évalué le plan de la pandémie de grippe et appuyé la réponse au séisme par le développement d'un système de veille et d'alerte précoce et le renforcement de la réadaptation dans le système de santé.

## DÉVELOPPEMENT DES DONNÉES, ÉTUDES ET ORGANISATION DE DIALOGUES STRATÉGIQUES

Le SNUD a activement participé à l'amélioration du système de santé au Maroc en initiant et en appuyant une série de dialogues, conférences et rencontres centrées sur des sujets cruciaux pour la santé publique. Ces événements ont couvert une gamme étendue de thématiques importantes, notamment la santé sexuelle et reproductive, les déterminants de la santé, la prise en charge de l'infection à VIH, la réhabilitation et réadaptation en santé, ainsi que la sécurité routière. L'objectif de ces initiatives était de faciliter l'échange de connaissances, de promouvoir les meilleures pratiques et de stimuler une action collaborative entre les différents acteurs du domaine de la santé.

En parallèle à ces échanges enrichissants, le SNUD a appuyé la production de données fiables et pertinentes destinées à éclairer la prise de décisions. Parmi les études réalisées,

on compte des recherches approfondies sur les cancers pédiatriques, qui ont permis de mieux comprendre l'ampleur et les spécificités de cette problématique au Maroc. De même, des analyses sur la prévention et la prise en charge du VIH ont été menées, fournissant des éclaircissements cruciaux pour l'amélioration des stratégies de lutte contre cette infection.

Un autre domaine d'intérêt a été l'analyse des besoins en technologie d'assistance pour les personnes en situation de handicap, visant à identifier les lacunes existantes et à proposer des solutions pour améliorer leur qualité de vie. De plus, une étude sur la prévalence du tabagisme en milieu scolaire chez les élèves âgés de 13 à 15 ans a apporté un éclairage sur cette problématique de santé publique, ouvrant la voie à des interventions ciblées pour réduire le tabagisme chez les jeunes.

## SENSIBILISATION ET ÉDUCATION POUR LA SANTÉ

À travers une variété d'initiatives ciblées, le SNUD a réussi à engager différents segments de la société, en utilisant des moyens innovants pour diffuser des messages importants sur des sujets clés affectant la communauté.

Le grand public a été touché par des campagnes de sensibilisation dynamiques et inclusives, notamment par la participation active à la célébration des journées mondiales de la santé et à l'organisation conjointe des 16 jours d'activisme contre la violence basée sur le genre. Cette dernière initiative a réussi à atteindre plus de 40 000 personnes via les réseaux sociaux, mettant en lumière les enjeux critiques liés à la violence basée sur le genre.

Dans le domaine des médias, le SNUD a innové avec l'utilisation de plateformes comme la Webradio et U-Report<sup>10</sup>, ainsi que des caravanes mobiles pour engager la communauté des journalistes. Plus de 19 000 nouveaux journalistes ont été sensibilisés et sont désormais prêts à s'engager sur des questions essentielles liées à leur bien-être et à leur développement. Ces initiatives visent à renforcer la capacité des médias à communiquer efficacement sur les enjeux de santé publique et de développement social.

En ce qui concerne les communautés locales, le SNUD a adopté une approche participative et éducative, notamment à travers le déploiement de l'approche « classes des parents » dans les régions de Marrakech-Safi et Draa-Tafilalet. Ces séances éducatives ont touché plus de 140 000 mères et 42 000 pères, couvrant des sujets essentiels tels que la santé et la nutrition. Cette initiative démontre l'importance de l'éducation parentale dans la promotion de pratiques de vie saines au sein des familles.

...CES SÉANCES ÉDUCATIVES ONT TOUCHÉ PLUS DE 140 000 MÈRES ET 42 000 PÈRES...

Enfin, l'innovation a été au cœur de l'approche du SNUD avec le développement de SHAGA<sup>11</sup>, la première application mobile dédiée à la sensibilisation des jeunes autistes sur leur santé sexuelle et reproductive. Ce projet, résultant d'un partenariat entre ONG et secteur privé, illustre l'engagement du SNUD à utiliser les technologies pour répondre aux besoins spécifiques des groupes vulnérables.



© ONU Femmes Maroc

10. <https://morocco-fr.ureport.in/>

11. <https://apps.apple.com/us/app/shaga/id6463717406>

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Le SNUD a entrepris des actions significatives pour renforcer les capacités au sein du système éducatif marocain, visant à réduire les vulnérabilités et promouvoir une éducation inclusive et équitable. Ces efforts ont ciblé divers acteurs de la communauté éducative, y compris des partenaires de la société civile, des enseignants, des éducateurs de clubs scolaires, du personnel éducatif, ainsi que des enfants et jeunes, y compris ceux en situation de migration, soulignant l'importance d'une approche globale dans le domaine de l'éducation.

Un programme de renforcement des capacités a bénéficié à plus de 16 partenaires de la société civile et à plusieurs acteurs de la communauté éducative, pour soutenir le projet d'établissement scolaire intégré. Cette intervention avait pour objectif de mener des actions concrètes pour la réduction des vulnérabilités en éducation, touchant ainsi plus de 1 443 jeunes à risque de décrochage scolaire, dont 51% sont des filles. Cette initiative a joué un rôle clé dans la lutte contre le décrochage scolaire et dans la promotion de l'égalité des chances en matière d'éducation.

Dans le domaine de la santé et de l'hygiène, 85 enseignant.e.s et éducateur.rice.s de clubs scolaires ont été formé.e.s à l'hygiène menstruelle, tandis que plus de 3 500 ont été formé.e.s et sensibilisé.e.s aux tabous et stéréotypes liés à cette question.

## RENFORCEMENT DU SYSTÈME ÉDUCATIF

Le Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) a joué un rôle déterminant dans l'amélioration de l'accès et de la qualité de l'éducation au Maroc, à travers la mise en œuvre d'un modèle d'éducation innovant. Ce modèle se caractérise par un appui pédagogique adapté, des activités parascolaires intégrées, un soutien psychosocial, un éveil scientifique, et une forte mobilisation parentale. Ces initiatives ont été réalisées en étroite collaboration avec les acteurs éducatifs du secteur public, y compris les établissements scolaires et les directions provinciales, ainsi qu'avec des organisations de la société civile. Le programme a bénéficié à plus de 12 000 jeunes, dont 47% de femmes et filles.

Le SNUD a soutenu la production des orientations pour la révision des cursus de formation des ingénieurs/master dans les sciences et techniques de l'eau. Un MOOC a été également développé ayant

Ces formations visent à briser les tabous et à promouvoir une approche plus ouverte et inclusive de l'éducation à la santé et à l'hygiène dans les écoles.

## ...85 ENSEIGNANT.E.S ET ÉDUCATEUR.RICE.S DE CLUBS SCOLAIRES ONT ÉTÉ FORMÉ.E.S À L'HYGIÈNE MENSTRUELLE...

En outre, 400 membres du personnel éducatif, des Mochidates, des représentants du secteur de la justice, des médecins et des représentants d'organisations de la société civile ont reçu une formation sur les masculinités positives. Cette formation a été complétée par la sensibilisation de plus de 3 500 parents, soulignant l'importance de promouvoir des modèles positifs de masculinité pour construire des communautés plus égalitaires.

Les enfants et jeunes réfugiés ont également bénéficié d'un soutien spécifique, avec 1 500 d'entre eux ayant été scolarisés au sein d'établissements scolaires publics et privés.

pour objectif de renforcer les capacités des jeunes professionnels dans le domaine de l'application des technologies numérique aux questions de l'eau.

Dans le contexte particulier du tremblement de terre qui a frappé la région de Al Haouz en septembre 2023, le SNUD a rapidement réagi en apportant un soutien au ministère de l'Éducation, aux fondations et aux organisations de la société civile. Cette aide s'est traduite par la fourniture d'outils et de références mondiales pour la prestation d'une éducation en situation d'urgence, ainsi que par un soutien psychosocial vital pour les enfants affectés par la catastrophe. De plus, des fournitures et des solutions relatives à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (WASH) ont été distribuées aux écoles et aux communautés touchées, assurant ainsi un environnement d'apprentissage sûr et sain malgré les circonstances difficiles.

## ÉTUDES ET DONNÉES

Dans le cadre de son engagement à soutenir l'amélioration de la gouvernance et de l'environnement scolaire au Maroc, le SNUD a joué un rôle prépondérant en apportant une contribution significative aux efforts nationaux. Une démarche remarquable a été l'élaboration d'une étude historique en collaboration avec le Conseil supérieur de l'éducation, de la formation et de la recherche scientifique, axée sur la violence en milieu scolaire. Cette étude, fruit d'un travail approfondi et d'analyses détaillées, a été présentée lors d'un séminaire international, offrant une plateforme d'échange et de partage de connaissances et d'expériences entre plusieurs experts internationaux venus d'Ouganda, d'Indonésie, de Finlande, du Canada et de France.



© OMS Maroc

Le SNUD a mis en œuvre un programme ambitieux pour sauvegarder le patrimoine culturel immatériel lié à l'artisanat, actuellement menacé de disparition. Cette année, six métiers ont bénéficié d'un soutien visant non seulement à protéger ce patrimoine, mais aussi à le revitaliser pour les générations futures.

Parallèlement, le SNUD a entrepris un projet de révision des limites du bien du patrimoine mondial «Médina d'Essaouira (ancienne Mogador)». Cette révision vise à inclure d'autres composantes importantes du territoire de la commune, assurant ainsi une protection et une reconnaissance plus étendues de ce site historique.

## CETTE ANNÉE 6 MÉTIERS ONT REÇU UN SOUTIEN...

Cette initiative est cruciale pour la préservation et la valorisation de ce patrimoine mondial unique.

Enfin, le développement de l'économie créative est un autre axe majeur des efforts du SNUD. En soutenant les industries créatives et culturelles, le SNUD a initié des interventions afin de permettre la diversification de l'économie locale, à créer des emplois et à promouvoir l'innovation.



## EFFET 3 INCLUSION ET PROTECTION SOCIALE

En 2023, le SNUD a joué un rôle déterminant dans le soutien apporté à plusieurs réformes et initiatives en matière de protection sociale et d'amélioration de l'accès aux services pour les groupes vulnérables. Ces efforts ont été axés sur des interventions stratégiques visant l'élargissement et la consolidation de différentes branches de la protection sociale : l'Assurance Maladie Obligatoire, les allocations familiales, et l'Indemnité Perte d'Emploi, avec l'appui à l'émergence de systèmes actuariels propres aux institutions marocaines, et le renforcement de capacités, notamment sur les allocations familiales, contribuant ainsi à une nette amélioration de la qualité de vie de la population.

Le SNUD a mis en œuvre un éventail d'initiatives pour renforcer la protection sociale et faciliter l'accès aux services de base pour divers groupes en situation de vulnérabilité, en travaillant main dans la main avec les acteurs gouvernementaux, la société civile et les communautés. Ces actions ont touché des services essentiels tels que la protection des enfants en déplacement, la protection sociale des travailleurs migrants, et le soutien aux réfugiés et aux communautés marginalisées.

Une attention particulière a été portée envers les populations les plus vulnérables, y compris les femmes et les enfants exposés à la discrimination et à la violence, en soutenant notamment le développement territorial du système de protection de l'enfance et un système d'information intégré pour une protection efficace des enfants.

L'engagement envers l'intégration sociale et économique des jeunes, notamment ceux hors du système d'emploi, d'éducation ou de formation (NEETs<sup>12</sup>), a été renforcé à travers le développement de stratégies dédiées à leur accompagnement et leur inclusion.

En outre, le SNUD a intensifié sa collaboration avec les institutions marocaines pour améliorer la prise en charge des survivantes de violence, en harmonie avec les cadres législatifs nationaux et en favorisant une coordination intersectorielle et un renforcement des capacités des acteurs impliqués, accompagnés par des échanges de bonnes pratiques avec des partenaires internationaux.

À travers ces initiatives, le SNUD a affirmé son engagement à soutenir le Maroc dans ses efforts de réformes sociales et d'accroître l'efficacité de la protection et de l'inclusion sociales, marquant ainsi une étape significative vers l'atteinte des Objectifs de Développement Durable et l'amélioration des conditions de vie des citoyens marocains.

12. Selon le HCP le sigle NEET signifie Not in Education, Employment or Training, est une classification sociale d'une certaine catégorie de personnes sans emploi ne poursuivant pas d'études et ne suivant pas de formation. Cet indicateur concerne les jeunes âgés de 15 à 24 ans

Pour réaliser les ambitions de la réforme de la protection sociale, le SNUD a apporté son expertise et son assistance technique au ministère de l'Économie et des Finances (MEF), contribuant à l'évaluation de la mise en œuvre et à la pérennité financière de divers projets sociaux.

Un projet phare a été celui de la généralisation des allocations familiales à près de 7 millions d'enfants via le Programme d'Aide Sociale Directe (PASD), ciblant environ 60% des foyers hors du système contributif de sécurité sociale. Simultanément, une attention spécifique a été accordée à l'enrichissement de la qualité des services de santé, y compris la lutte contre le VIH, s'inscrivant dans l'objectif d'une couverture sanitaire universelle.

Le SNUD a également appuyé le renforcement des capacités à l'échelle nationale, en impliquant une variété d'acteurs clés tels que le MEF, le ministère de la Santé et de la Protection sociale, le Conseil Economique, Social et Environnemental et la CNSS. Une attention particulière a été portée aux démarches multisectorielles et la gouvernance, soutenant l'élargissement de la protection sociale aux travailleurs informels et facilitant l'intégration des migrant.e.s dans le système de protection sociale.

Ces efforts ont mené à des consultations internationales et à l'élaboration de recommandations pour améliorer l'accès aux soins et la prise en charge des réfugié.e.s et des migrant.e.s.

## ...LA GÉNÉRALISATION DES ALLOCATIONS FAMILIALES À PRÈS DE 7 MILLIONS D'ENFANTS VIA LE PROGRAMME D'AIDE SOCIALE DIRECTE (PASD)...

Dans le secteur de la santé et de la couverture médicale, le SNUD a lancé diverses initiatives, comme la révision des paquets de soins et le financement de la santé, contribuant à l'élaboration des comptes nationaux de la santé et à la mise en place d'un système d'achat stratégique.

D'importants efforts ont été menés pour augmenter les capacités marocaines, incluant la formation des équipes hospitalières sur le système DRG<sup>13</sup> et l'élaboration d'une méthodologie pour calculer le financement global de la santé.



© UNFPA Maroc

13. DRG : Diagnosis-Related Groups, ou Groupes Homogènes de Malades.

Le SNUD a joué un rôle important dans le soutien aux droits des enfants en mouvement au Maroc. Plus de 1 000 enfants en déplacement ont bénéficié d'une gamme de services adaptés à leur situation, y compris des mesures d'identification et d'intégration socio-économique, ainsi que des services judiciaires par l'intermédiaire de tribunaux, notamment l'enregistrement des naissances, le placement alternatif à la détention, etc. En outre, les capacités de 300 acteurs multisectoriels impliqués dans la protection des enfants migrants ont été renforcées, notamment en ce qui concerne l'évaluation de l'intérêt supérieur des enfants et la coordination territoriale. Des modèles pilotes de prise en charge ont été mis en œuvre dans plusieurs villes (Tanger, Tétouan et Oujda) pour une protection intégrée de l'enfance, y compris les enfants migrants en partenariat avec les organisations de la société civile.

Dans le domaine de l'accès effectif à la protection sociale, des initiatives ont été axées sur les travailleuses migrantes saisonnières marocaines vers l'Espagne, avec des séances d'information sur les avantages de l'enregistrement à la sécurité sociale et l'accompagnement à titre pilote de 200 d'entre elles dans ces démarches. De plus, une assistance directe a été fournie à plus de 22 000 migrant.e.s vulnérables, et 88% de jeunes marginalisés parmi les bénéficiaires du programme FORSATY ont accès à des occasions significatives de changer positivement le cours de leur vie et l'accès à de meilleures opportunités de vie. Parallèlement, des mécanismes de coordination et de collaboration ont été établis pour réduire les inégalités de genre et d'âge, renforçant les capacités des acteurs communautaires et de la société civile pour mieux servir les populations vulnérables, en particulier les jeunes et les femmes. Des initiatives telles que la création de réseaux d'étudiant.e.s cliniciens et de collectifs de jeunes filles ont été mises en place dans sept régions du Maroc, sous le titre «Jeunes filles et jeunes garçons unissent leurs efforts pour l'égalité des sexes».

Le SNUD et ses partenaires ont fourni des services de santé et psychosociaux à près de 10 000 réfugié.e.s. De plus, presque 500 consultations psychologiques ont été assurées, dont 30% étaient pour des femmes. Il a également soutenu les initiatives communautaires des réfugié.e.s, avec une participation significative des femmes.

Le SNUD a intensifié ses efforts pour renforcer les capacités des acteurs communautaires et de la société civile ciblant les jeunes et les femmes. À ce titre, plus de 223 acteurs

religieux et jeunes leaders ont été formés pour promouvoir la santé reproductive, dont 138 jeunes filles, favorisant ainsi une meilleure coordination et collaboration entre les différents intervenants.

## ...DES INITIATIVES COMMUNAUTAIRES ONT TOUCHÉ PRÈS DE 500 000 JEUNES, EN MATIÈRE DE PARTICIPATION ET DE LUTTE CONTRE LA VIOLENCE BASÉE SUR LE GENRE...

Parallèlement, des initiatives communautaires ont touché près de 500 000 jeunes, en matière de participation et de lutte contre la violence basée sur le genre. Ces actions ont contribué à créer une dynamique de changement et d'autonomisation, soutenues par une formation spécialisée, notamment dans la collecte de preuves médico-légales et le renforcement des compétences en santé reproductive.

Le SNUD a appuyé la création de 349 emplois, dont 79 bénéficiant aux femmes, et a intégré 18 nouveaux prestataires dans l'entrepreneuriat. L'accompagnement de 30 coopératives, dont 11 dirigées par des femmes, a augmenté la production de 25% pour 370 bénéficiaires, dont 70% sont des femmes. Dans le domaine des services de base, 500 ménages nomades à Jerada ont vu leurs conditions de vie améliorées. De plus, le centre d'addictologie à Berkane a pris en charge plus de 400 personnes. Un dispositif de transport scolaire a bénéficié à 500 élèves dans 10 écoles rurales de Figuig, tandis que 3 400 transhumants, dont 42% femmes, ont vu leurs conditions de vie améliorées grâce à des actions telles que le creusement de puits.

Le SNUD a soutenu la mise en place du système MRV<sup>14</sup> (Mesure, Notification et Vérification), bénéficiant à 31 personnes, dont 15 femmes, et a collaboré avec l'administration pénitentiaire pour une solution numérique favorisant la réintégration sociale des détenus. De plus, une étude sur l'exploitation des big data a été finalisée en collaboration avec le ministère des Finances. Il a aussi appuyé l'introduction de la technologie de supervision basée sur l'IA<sup>15</sup> dans le pays, notamment pour détecter la fraude dans les services financiers numériques. Le renforcement de la coordination inter-agence a été réalisé par l'extension du groupe des partenaires dans le plan de travail conjoint pour la jeunesse.

14. Measurement, Reporting and Verification.

15. Intelligence Artificielle.



© UNESCO Maghreb

En matière de protection des enfants en déplacement, plus de mille enfants ont bénéficié d'une gamme de services spécifiques, mettant en lumière l'importance de l'intégration de ces enfants au sein de dispositifs de protection adaptés. Par ailleurs, des stratégies pilotes ont été développées dans plusieurs villes clés afin de garantir une protection complète de l'enfance.

L'accès à la protection sociale a été étendu, notamment pour les travailleuses migrantes saisonnières, à travers des sessions d'informations sur les bénéfices de l'inscription à la sécurité sociale, contribuant ainsi à améliorer leurs conditions de vie et de travail. L'assistance directe apportée à plus de 22 000 migrant.e.s vulnérables et le soutien à 88% de jeunes marginalisés via le programme FORSATY illustrent l'engagement du SNUD à faciliter l'accès à de meilleures opportunités de vie.

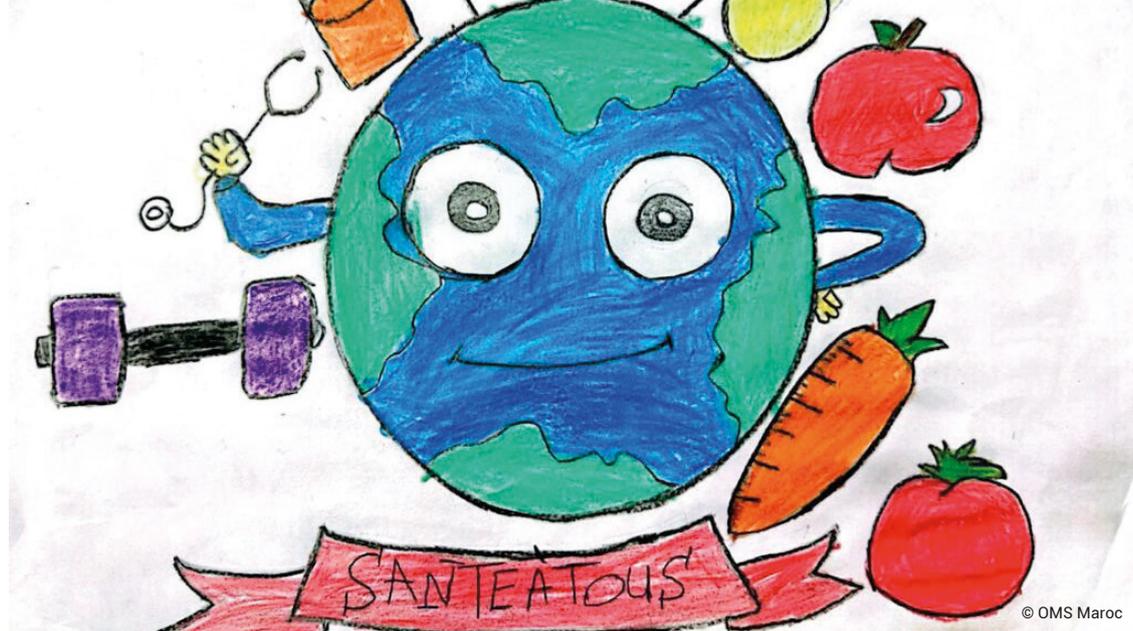
Le renforcement des initiatives communautaires des réfugié.e.s a été une priorité, afin d'encourager leur autonomie et leur intégration sociale. Des efforts ont été consacrés au renforcement des capacités de plus de 300 acteurs multisectoriels impliqués dans la protection des enfants migrants.

En vue de stimuler le développement économique et améliorer les conditions de vie, le SNUD a soutenu la création d'emplois, l'entrepreneuriat et l'amélioration des conditions de vie des communautés nomades et transhumantes, adoptant une approche holistique pour le développement durable. Cet engagement a eu un impact significatif sur la

lutte contre les discriminations à l'égard des enfants et des femmes. L'accompagnement des coopératives et l'amélioration des services de base dans des zones rurales ont contribué à l'autonomisation économique et à la stabilité des communautés bénéficiaires, offrant ainsi de meilleures opportunités pour les femmes et une protection accrue pour les enfants. L'innovation et la technologie ont également été au cœur des interventions, avec le soutien à l'introduction de technologies avancées pour améliorer la fourniture des services et la prise de décision basée sur des données probantes, comme l'utilisation de l'IA pour détecter la fraude dans les services financiers numériques.

**L'ASSISTANCE DIRECTE APPORTÉE À PLUS DE 22 000 MIGRANT.E.S VULNÉRABLES ET LE SOUTIEN À 88% DE JEUNES MARGINALISÉS VIA LE PROGRAMME FORSATY...**

Ces initiatives globales du SNUD au Maroc ont non seulement renforcé les mécanismes de protection sociale et facilité l'accès aux services essentiels, mais ont également promu l'inclusion sociale et économique des groupes vulnérables, s'alignant ainsi sur les objectifs de développement durable et l'engagement de ne laisser personne pour compte.



En 2023, le SNUD a intensifié ses efforts pour soutenir les jeunes vulnérables, notamment les NEETs, ainsi que les organisations dédiées à leur accompagnement. L'objectif étant de faciliter leur intégration sociale et économique, le SNUD a développé une série d'initiatives stratégiques pour répondre à ces enjeux.

Un aspect crucial de cette intervention a été le plaidoyer pour l'inclusion des personnes vivant avec le VIH (PVVIH<sup>16</sup>) et des populations clés dans les programmes nationaux de protection sociale. Dans ce cadre, une étude approfondie a été réalisée dès décembre 2022 pour cartographier les programmes existants et déterminer les opportunités d'intégration. Cette démarche visait à assurer une généralisation des systèmes de protection sociale aux groupes vulnérables.

Le programme FORSATY est un autre pilier de l'action du SNUD, ayant accompagné plus de 12 000 personnes, dont 43% de filles et femmes. Ce programme holistique a proposé un éventail de services adaptés aux besoins des bénéficiaires, allant du soutien pédagogique et des formations professionnelles à la préparation au marché de l'emploi et au développement d'initiatives entrepreneuriales. Les activités communautaires incluses ont également joué un rôle essentiel dans l'engagement des jeunes dans leurs communautés.



16. PVVIH : personnes vivant avec le VIH

En 2023, le SNUD a intensifié son engagement auprès des institutions nationales marocaines pour renforcer la prise en charge des survivantes de violence, en alignement avec la loi 103.13 sur la lutte contre les violences faites aux femmes et le Protocole de la Déclaration de Marrakech. Cette initiative a favorisé une coordination intersectorielle accrue et une montée en compétence des différentes parties prenantes, incluant la Protection Civile Marocaine (PMP), la Direction Générale de la Sûreté Nationale (DGSN) et la Gendarmerie Royale (GR). L'objectif est d'améliorer la qualité des services offerts aux victimes, à travers, entre autres, des auto-évaluations des départements institutionnels et des échanges de bonnes pratiques avec des partenaires internationaux, tels que la Belgique et le Canada.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action National en application de la résolution 1 325 du Conseil de Sécurité de l'ONU sur les femmes, la paix et la sécurité (WPS), le SNUD a consolidé les capacités des acteurs institutionnels et soutenu les campagnes de plaidoyer menées par la société civile. Cette démarche a permis de sensibiliser plus de 20 000 personnes dans des zones marginalisées aux droits des femmes et des filles, contribuant ainsi à une meilleure reconnaissance et application de ces droits.

Par ailleurs, le SNUD a joué un rôle clé dans la promotion de la participation économique des femmes en organisant une conférence nationale sur l'économie des soins. Cet événement a catalysé l'engagement du ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille à créer un groupe thématique dédié à cette question, marquant une avancée significative dans le développement de politiques publiques inclusives.

Le renforcement des capacités s'est également étendu à plus de 400 acteurs institutionnels et membres de la société civile, ciblant l'amélioration de la prise en charge des personnes vulnérables, notamment les migrants. Ce programme a mis l'accent sur la culture de l'égalité, la promotion des valeurs de tolérance, et la lutte contre les discriminations et stéréotypes de genre, sociaux, ethniques ou raciaux.

**...SENSIBILISER PLUS  
DE 20 000 PERSONNES  
DANS DES ZONES  
MARGINALISÉES...**

Le projet «Appui à la réinsertion des revenants» a spécifiquement visé à améliorer l'autonomisation des femmes et la réinsertion sociale des individus condamnés pour terrorisme. Ce programme a renforcé les compétences de 25 associations féminines, de 24 accompagnateurs sociaux et de 7 institutions nationales dans quatre régions clés du Maroc. De plus, l'expertise de 15 psychologues et de 30 accompagnateurs sociaux a été essentielle pour faciliter une réinsertion plus efficace et offrir un soutien psychosocial aux personnes réinsérées.

Dans le secteur éducatif, le SNUD a encouragé la promotion de la tolérance et de la citoyenneté à travers un kit pédagogique et des formations destinées aux coordonnateurs de la vie scolaire et aux élèves. L'instauration d'une plateforme de suivi et évaluation a permis de tracer les progrès des clubs de vie scolaire à travers le pays, témoignant de l'engagement continu du SNUD pour l'éducation à la citoyenneté et aux valeurs de tolérance au sein des établissements scolaires marocains.



## EFFET 4

# GOVERNANCE, RÉSILIENCE ET DÉVELOPPEMENT LOCAL

En 2023, le SNUD a considérablement renforcé son engagement au Maroc, mettant en œuvre une série d'initiatives stratégiques dans divers secteurs pour soutenir le développement durable et l'amélioration des conditions de vie des populations locales. Ces initiatives ont couvert un large éventail de domaines, allant de l'intégration des enjeux migratoires et climatiques dans la planification territoriale à la promotion de la transition numérique, en passant par le renforcement de la gouvernance territoriale, l'égalité des sexes, et l'amélioration de l'accès aux services sociaux de base pour les groupes les plus vulnérables.

Le SNUD a joué un rôle crucial dans l'accompagnement des autorités marocaines, tant au niveau local que national, dans l'élaboration de stratégies nationales d'emploi, la lutte contre le VIH/sida, et la modernisation des services publics. L'accent a été mis sur la promotion de l'intégration culturelle et linguistique dans l'administration publique, ainsi que sur la valorisation de l'identité culturelle nationale.

Ces efforts ont été caractérisés par une approche multisectorielle, nécessitant une collaboration étroite avec les autorités à différents niveaux, ainsi qu'avec une variété de partenaires de la société civile, pour assurer une réponse cohérente et efficace aux défis complexes auxquels le pays est confronté. Par ces actions, le SNUD a affirmé son rôle en tant que partenaire clé dans le soutien au Maroc pour atteindre ses objectifs de développement durable, en mettant l'accent sur l'accès à la justice, la protection sociale, et la promotion des droits humains, avec une attention particulière portée aux besoins des populations vulnérables.

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS NATIONALES POUR LA MISE EN ŒUVRE DES DROITS HUMAINS ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE EN CONFORMITÉ AVEC LA CONSTITUTION ET LES ENGAGEMENTS INTERNATIONAUX

Les initiatives du SNUD en 2023 ont joué un rôle significatif dans le renforcement de la gouvernance, la protection sociale, et la promotion des droits humains, s'attaquant aux inégalités et soutenant l'intégration et l'autonomisation des populations vulnérables à travers une approche multisectorielle et intégrée.

- > **Transformation Digitale du Système Judiciaire** : le SNUD a soutenu la transformation digitale du système judiciaire, s'inscrivant dans la réforme globale du secteur de la justice. Cet appui a renforcé les capacités de plus de 200 professionnels de justice à utiliser les services digitalisés, marquant une avancée vers l'amélioration de l'accès à la justice et la consolidation de l'état de droit. L'élaboration d'une cartographie des services et procédures judiciaires et le développement d'un système d'information et de gestion des actes judiciaires, prévu pour être opérationnel en 2024, témoignent de l'engagement envers la modernisation de l'administration judiciaire.
- > **Droits Humains et Promotion Démocratique** : Les efforts se sont également concentrés sur le renforcement du Plan d'Action National en matière de Démocratie et des Droits de l'Homme, avec une attention particulière à l'intégration des principes de droits humains et la dimension genre dans la réforme judiciaire. Des formations ont été dispensées et des rencontres régionales ont été organisées pour soutenir l'implémentation territoriale de ce plan. La mise en œuvre de plans d'action sur les droits de l'homme dans la sphère numérique et la participation à des séminaires régionaux et internationaux ont renforcé la visibilité des initiatives marocaines et leur alignement avec les standards internationaux.
- > **Protection des Enfants et des Populations Vulnérables** : Plus de 600 professionnels de la justice ont reçu une formation axée sur les droits des enfants en contact avec la loi, et des systèmes d'enregistrement des audiences adaptés aux enfants ont été mis en place dans plusieurs cours d'appel. Par ailleurs, des espaces d'accueil adaptés aux enfants et une unité centrale pour la réception des plaintes ont été développés, renforçant ainsi l'accès à la justice pour les mineurs.
- > **Autonomisation des Femmes et Lutte contre la Violence** : L'appui a été dirigé vers le renforcement des capacités institutionnelles et de la coordination intersectorielle pour la prise en charge des survivantes de violence, en alignement avec la loi nationale et les protocoles internationaux. Des actions de sensibilisation ont touché plus de 20 000 personnes dans des zones marginalisées, et une conférence nationale sur l'économie des soins a contribué au développement de politiques publiques favorisant la participation économique des femmes.





## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS NATIONALES POUR MODERNISER LES SERVICES PUBLICS, AMÉLIORER LA TRANSPARENCE ET COMBATTRE LA CORRUPTION

4.2  
OUTPUT

Les efforts conjoints avec les acteurs gouvernementaux reflètent l'engagement du SNUD à accompagner le Maroc dans ses ambitions à la modernisation administrative, de promotion de l'efficacité et de l'inclusion dans la gestion publique, tout en respectant et valorisant la richesse de son patrimoine culturel et linguistique.

- > **Transition Numérique** : Une stratégie nationale de transition numérique a été lancée, marquée par la validation d'une feuille de route e-Gov ambitieuse. Cette stratégie a facilité la dématérialisation de 10 procédures administratives, contribuant ainsi à simplifier l'accès aux services pour les citoyens et à augmenter l'efficacité de l'administration publique. La mise en place des centres préscolaires a été particulièrement ciblée, car ces centres ont un potentiel significatif pour attirer des investissements, créer des emplois et améliorer la prise en charge de la petite enfance. Une refonte du contenu du parcours et des mesures de digitalisation a été mise en œuvre, en réponse à une analyse approfondie et en collaboration avec les parties prenantes concernées.
- > **Modernisation des Services de Proximité** : En collaboration avec le ministère de la Réforme de l'Administration, le SNUD a contribué à l'établissement de quatre centres d'accueil, facilitant l'accès aux services dans les domaines de la justice et des services de proximité. Ces centres témoignent de l'effort continu pour améliorer l'interaction entre l'administration et les citoyens. De plus, la modernisation des infrastructures judiciaires a été soulignée par l'inauguration du Tribunal de 1ère Instance de Berrechid et les travaux sont en cours à la Cour d'appel d'Agadir.
- > **Mesure de la Satisfaction des Citoyens** : Un baromètre de satisfaction des usagers des services publics a été mis en place, couvrant des secteurs vitaux tels que la santé et le transport. Cet outil vise à évaluer et à améliorer continuellement la qualité des services offerts, en se basant sur un retour direct des citoyens.
- > **Promotion de la Langue Amazighe** : S'inscrivant dans une démarche d'inclusion et de valorisation de la diversité culturelle, le SNUD a appuyé l'intégration de la langue amazighe dans l'administration publique au niveau central. Plus de 500 agents d'accueil et d'orientation ont été formés dans des administrations prioritaires telles que la santé, la justice, et la culture, ainsi que dans des établissements publics clés comme l'Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires (ONSSA), garantissant ainsi que l'identité culturelle amazighe soit respectée et promue dans les services publics.

## INSTITUTIONNALISATION ET RENFORCEMENT DES STRUCTURES DE COORDINATION ET DES SYSTÈMES D'INFORMATION POUR UNE MEILLEURE CONVERGENCE ET PERFORMANCE DES POLITIQUES PUBLIQUES BASÉES SUR DES DONNÉES PROBANTES

Dans le cadre de son engagement continu pour le développement durable et l'équité sociale au Maroc, le SNUD a mis en place en une série d'initiatives ciblées pour renforcer les structures de gouvernance, promouvoir l'égalité de genre, et soutenir les populations vulnérables à travers une amélioration significative de l'accès aux services essentiels.



© ONU Femmes Maroc

### > Favoriser l'Égalité de Genre et Renforcer les Capacités Institutionnelles

: au cœur des interventions, le renforcement des capacités de plusieurs institutions clés telles que le ministère de l'Économie et des Finances et la DGCT<sup>17</sup> a été priorisé. L'objectif est de promouvoir l'intégration de la dimension de genre dans la planification et l'exécution des politiques publiques. Les analyses sectorielles genre réalisées ont pu informer des feuilles de route stratégiques visant à combler les écarts entre les genres. De plus, une méthodologie de marquage genre des budgets a été développée en collaboration avec le ministère de l'Économie et des Finances, soulignant l'investissement public en faveur de l'égalité entre les sexes.

### > Amélioration de l'Accès aux Services de Base et Soutien aux Populations Vulnérables

: Le SNUD a également pris des mesures décisives pour améliorer l'accès aux services de base pour les groupes vulnérables. Que ce soit à travers le soutien au recensement général de la population, qui intègre des questions clés sur la protection sociale et la situation des migrants, ou par l'évaluation de l'impact de l'inflation sur la pauvreté et la sécurité alimentaire des familles, l'approche adoptée a été holistique et fondée sur des données probantes. De manière significative, le SNUD a également œuvré à renforcer les mécanismes de protection pour des milliers de migrants et de Marocains vulnérables, en collaboration avec les partenaires locaux et en soutenant l'inclusion des migrants dans les programmes nationaux de protection sociale.

### > Intégration des ODD dans la Planification Stratégique et Urbaine

: Reconnaisant l'importance cruciale de la durabilité environnementale et de la gouvernance participative, le SNUD a appuyé l'intégration des ODD dans la planification stratégique au niveau régional. Cela inclut le soutien à des initiatives telles que le Programme Phare « SDG Cities » et la préparation du premier Rapport Volontaire Local à Agadir, marquant un engagement vers un développement urbain inclusif et durable.

### > Renforcement du Système Statistique et Support à l'Évaluation des Politiques Publiques

: Le SNUD a également contribué au renforcement du système statistique national en faveur des ODD. Grâce au programme conjoint d'appui au suivi et au reporting des ODD, la capacité du système national de statistique à renseigner les indicateurs ODD s'est amélioré. De plus, une collaboration avec le ministère de l'Économie et des Finances a permis de réaliser une étude sur l'exploitation des *Big Data* pour la réalisation des ODD, illustrant l'adoption de technologies et d'approches innovantes dans la gestion des politiques publiques.

17. La Direction Générale des Collectivités Territoriales.



© ONU Femmes Maroc

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES ACTEURS CENTRAUX ET LOCAUX POUR ACCÉLÉRER LA RÉGIONALISATION AVANCÉE ET LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DURABLE

4.4

OUTPUT

L'engagement continu du SNUD, à soutenir le Maroc dans ses efforts de développement, permet de mettre l'accent particulier sur la gouvernance territoriale, l'égalité des sexes, et l'amélioration de l'accès aux services pour les populations vulnérables, tout en tenant compte des défis contemporains tels que la migration et le changement climatique.

- > **Gouvernance Territoriale Sensible au Genre** : L'engagement envers l'intégration du genre dans la planification et la budgétisation territoriales a été manifeste par la formation de 80 élus et cadres locaux (dont 60 femmes) sur les techniques de planification territoriale sensible au genre. Ce travail a été renforcé par le développement des compétences des membres des organes régionaux en matière d'élaboration de propositions sensibles au genre, mettant en lumière l'importance de répondre de manière différenciée aux besoins des hommes et des femmes. Les efforts ont abouti à l'élaboration de plans d'action et de plaidoyer axés sur l'égalité des sexes et le développement économique régional.
- > **Renforcement des Capacités en Appui aux Entreprises** : Dans le cadre de la mise en œuvre de la Régionalisation Avancée, une analyse rétrospective de l'expérience des régions en matière d'appui aux entreprises a été réalisée, visant à évaluer l'efficacité et la durabilité des initiatives existantes. Cette mission a permis de dresser un bilan des actions régionales et de proposer des recommandations pour améliorer l'efficacité des interventions en faveur du développement économique régional.
- > **Accompagnement des Enfants les Plus Vulnérables** : La mise en place d'un programme de convergence territorial à Beni Mellal illustre l'approche coordonnée et multisectorielle adoptée pour répondre aux besoins des enfants les plus vulnérables et de leurs familles. Ce partenariat entre la Wilaya et le Conseil Régional vise à garantir un accès élargi aux services sociaux de base. De plus, à la suite du séisme d'Al Haouz, le SNUD a commencé à identifier les besoins d'accompagnement des populations affectées, en mettant un accent particulier sur le soutien psychologique et la continuité de l'accès aux services de base.
- > **Intégration des Considérations Relatives à la Migration** : La collaboration avec la commune de Tanger pour élaborer une feuille de route intégrant les enjeux liés à la migration, à l'environnement et au changement climatique dans son Plan d'Action Communal (PAC) démontre l'engagement du SNUD à adresser les défis multidimensionnels du développement durable.



4.5

OUTPUT

## LES CAPACITÉS DES ACTEURS PUBLICS ET DES PARTIES PRENANTES LOCALES, EN PARTICULIER DANS LES RÉGIONS VULNÉRABLES, SONT RENFORCÉES EN FAVEUR D'UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE DES RESSOURCES NATURELLES, GARANTE DE LEUR DURABILITÉ ET DE LA RÉSILIENCE NOTAMMENT CLIMATIQUE

L'engagement du SNUD continue pour soutenir le Maroc dans ses efforts pour intégrer les considérations environnementales, migratoires et de santé publique dans ses stratégies de développement, en assurant une approche inclusive et durable.

- > **Intégration du Nexus Migration-Environnement-Changement Climatique (MECC) :** Le SNUD a doté les autorités locales de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma d'outils pour renforcer la prise de décision concernant l'intégration du Nexus MECC dans la planification territoriale. Des enquêtes terrain ont permis de dégager des interconnexions entre migration et changement climatique dans les provinces de Ouezzane et d'Al Hoceïma. Les rapports offrent une analyse détaillée de l'impact du changement climatique sur les populations rurales, en particulier sur les femmes et les filles, et profilent les villes menacées par le changement climatique. De manière similaire, dans la région de Souss-Massa, le SNUD a collaboré avec plusieurs entités gouvernementales et la société civile pour élaborer un rapport d'analyse spécifique, visant à reconnaître les impacts différenciés du changement climatique et élaborer des solutions résilientes.
- > **Lutte contre le VIH/Sida :** Le SNUD a contribué à l'élaboration du rapport national sur les progrès de la mise en œuvre de la Déclaration politique sur le VIH/sida. Cette action inclut le renforcement des capacités des représentants du ministère de la santé en matière d'estimations des populations concernées par le VIH, assurant une approche plus précise et ciblée dans la lutte contre cette épidémie.



## APPUI AUX PARTENARIATS ET FINANCEMENT DU PROGRAMME 2030

Marquée par la signature du Cadre de Coopération pour le Développement Durable (CCDD) 2023-2027, en mars 2023, l'année a été dédiée à la réflexion autour des partenariats et du financement du développement aboutissant à l'élaboration d'une stratégie interne de partenariats et de financement. Une première réunion de présentation du CCDD a été organisée en juillet 2023 au profit des partenaires techniques et financiers afin de consolider la collaboration avec eux, nouer de nouveaux partenariats et élargir le réseau de bailleurs.



© UNHCR Maroc



© UNHCR Maroc



© UNHCR Maroc

Le SNUD a signé en octobre 2023 une lettre d'intention avec le programme du Golfe pour le développement (AGFUND), le ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille et Al Barid-Bank pour un partenariat autour de l'autonomisation des femmes, la promotion de l'inclusion financière, le développement de la petite enfance et l'économie des soins. Ce partenariat a donné lieu à un premier programme en appui au développement de la petite enfance à travers la mise en place de services de garderie et l'amélioration de l'éducation préscolaire. Une déclaration d'intention a été signée en décembre 2023 avec l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA) pour appuyer la mise en œuvre des quatre axes stratégiques du CCDD. Un premier programme conjoint a été développé entre le SNUD, la JICA et le ministère de la Santé pour l'amélioration des soins de santé primaires vers l'atteinte de la Couverture Sanitaire Universelle.

Dans le cadre de l'appui du SNUD à la lutte contre le VIH/Sida, le partenariat solide avec les organisations de la société civile a permis de mettre en évidence les avancées pour garantir le libre accès des personnes vivant avec le VIH aux services liés au VIH et à la tuberculose, dans un contexte général de couverture sanitaire. Grâce au partenariat avec le ministère de la Santé et la Protection Sociale et le Fonds Mondial de lutte contre le sida, la Tuberculose et le Paludisme, 21 millions d'Euros ont été mobilisés dans le cadre de la nouvelle demande de subvention. Enfin, un nouveau cycle de partenariat a été signé en

2023 entre le SNUD et le ministère de la Santé pour appuyer le Plan National intégré pour la lutte contre le VIH.

Toujours dans la poursuite et le renforcement du travail conjoint entre les agences SNUD, un projet a été lancé en 2023 autour de « L'amélioration de la cohésion, de l'inclusion sociale et de l'accès équitable aux services pour les migrant.e.s au Maroc » avec un financement du Fonds fiduciaire multipartenaires pour la Migration (Migration Multi-Partner Trust Fund).

**...21 MILLIONS D'EUROS  
ONT ÉTÉ MOBILISÉS DANS  
LE CADRE DE LA NOUVELLE  
DEMANDE DE SUBVENTION.**

En collaboration avec la Délégation Interministérielle des Droits de l'Homme (DIDH), le SNUD a organisé une rencontre de dissémination des résultats de l'examen des rapports nationaux du Maroc par les mécanismes onusiens des Droits de l'Homme. Cette rencontre, en présence du ministre de la Justice, des membres des départements ministériels et du corps diplomatique, a été l'occasion de présenter le bilan et les éléments clés des recommandations reçues par le Maroc entre 2022 et 2023 (EPU, CEDEF, CMW). Cela également a permis d'échanger autour de l'approche nationale du suivi de la mise en œuvre des recommandations par les départements concernés sous la coordination de la DIDH.



# RÉSULTATS DES NATIONS UNIES TRAVAILLANT PLUS ET MIEUX ENSEMBLE : COHÉRENCE, EFFICACITÉ ET EFFICIENCE DU SNUD

Au Maroc, la collaboration inter-agences au sein du Système des Nations Unies a renforcé l'efficacité de la réponse aux défis de développement, de santé et d'intégration sociale. Cette synergie a été particulièrement manifeste dans plusieurs initiatives clés :

- > La mise en œuvre d'un plan conjoint d'appui à la riposte nationale au VIH/sida a permis de maximiser les synergies et d'assurer une répartition claire des responsabilités.
- > La coordination sur des sujets variés tels que la santé, les enfants en mouvement, les migrations internationales de main-d'œuvre et la lutte contre la traite, a été renforcée grâce à des programmes conjoints, mettant en lumière l'efficacité d'une approche unifiée.
- > La signature de plans de travail conjoints pour améliorer les services pour les jeunes et l'intégration sociale des migrant.e.s a illustré la capacité des agences à s'unir autour d'objectifs communs.
- > Les efforts concertés en matière d'emploi féminin et d'insertion socio-économique ont mis en évidence l'importance de l'approche inter-agences, avec des programmes ciblant les emplois verts et la décarbonation.
- > L'engagement dans le dialogue pour un soutien technique axé sur l'économie des soins a également démontré la valeur ajoutée d'une collaboration inter-agences.

Ces initiatives reflètent un engagement profond pour une approche plus intégrée et efficace dans la réponse aux défis complexes, alignant les efforts de développement avec les priorités nationales et maximisant l'impact de l'engagement collectif.





# ÉVALUATIONS ET LEÇONS APPRISSES

En 2023, le Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) a renforcé son soutien au Maroc dans divers secteurs critiques, soulignant l'importance de la collaboration inter-agences et le partage des leçons apprises pour améliorer l'efficacité des interventions et contribuer de manière significative à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD).



© Programme des Nations Unies pour les Volontaires (UNV)



© Programme des Nations Unies pour les Volontaires (UNV)



© Programme des Nations Unies pour les Volontaires (UNV)

> **Contribution à la Gouvernance et au Développement Territorial** : Le renforcement des capacités des autorités locales en matière de planification et de budgétisation sensibles au genre a été une priorité, avec une formation spécifique dispensée à 80 élu.e.s et cadres locaux, ainsi qu'à des membres des organes régionaux, pour élaborer des propositions et plans d'action favorisant l'égalité des sexes. De même, une attention particulière a été accordée à l'intégration des considérations relatives à la migration, à l'environnement et au changement climatique dans la planification territoriale, notamment à travers des enquêtes de terrain et des rapports analytiques dans les régions de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et Sous-Massa.

> **Amélioration de la Politique Nationale de l'Emploi** : L'évaluation de la Stratégie Nationale de l'Emploi 2015-2025 a permis d'identifier de nombreux défis, notamment ceux du morcellement par projets, et l'absence d'un cadre de gestion sur résultats, permettant non seulement de suivre l'évolution de la mise en œuvre des mesures concernant l'emploi d'un point de vue quantitatif, mais surtout la nécessité d'adopter des indicateurs qualitatifs et territoriaux de performance ; enfin l'évaluation a révélé le besoin de concevoir des dispositifs intégrés de mise en œuvre à une échelle meso. Ces leçons ont permis de faire des propositions innovantes dans la PNEE 2035.

> **Lutte contre le VIH/Sida** : Le renforcement des capacités des représentant.e.s du ministère de la santé en matière d'estimations des populations a été crucial pour l'élaboration du rapport national sur les progrès de mise en œuvre de la Déclaration politique sur le VIH/sida, contribuant ainsi à une approche plus précise et ciblée dans la lutte contre cette épidémie.

## LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS :

> **Financement et réformes** : Les initiatives de financement en réponse à la crise COVID-19 ont renforcé l'efficacité du Programme National d'Immunisation. La généralisation de la protection sociale, notamment l'intégration des populations migrantes à l'AMO, nécessite une collaboration inter-agences et gouvernementale approfondie.

> **Adaptation aux crises** : L'importance de l'adaptabilité, de la rapidité et de l'alignement des programmes du SNUD avec la réponse marocaine au séisme a été mise en avant comme étant cruciale.

> **Justice pour enfants** : L'importance de renforcer un système judiciaire inclusif et coordonné avec les dispositifs territoriaux de protection de l'enfance pour prévenir et protéger contre la violence et les privations de liberté.

Ces contributions et leçons apprises reflètent l'engagement du SNUD à travailler en étroite collaboration avec le gouvernement marocain et ses partenaires pour adresser de manière holistique et intersectorielle les défis du développement durable, tout en mettant un accent particulier sur l'inclusion, l'équité et la résilience.



# APERÇU FINANCIER ET MOBILISATION DES RESSOURCES

## COMMENT LE SNUD CONTRIBUE AUX ODD

- 1. Pas de pauvreté : **12% au total**

---

- 2. Faim zéro : **4.8% au total**

---

- 3. Bonne santé et bien-être : **12.9% au total**

---

- 4. Éducation de qualité : **3.7% au total**

---

- 5. Égalité des sexes : **17.9% au total**

---

- 6. Eau propre et assainissement : **1% au total**

---

- 7. Énergie propre et abordable : **3.4% au total**

---

- 8. Travail décent et croissance économique : **4.3% au total**

---

- 9. Industrie, innovation et infrastructure : **1.9% au total**

---

- 10. Réduction des inégalités : **9.9% au total**

---

- 11. Villes et communautés durables : **2.7% au total**

---

- 12. Consommation et production responsables : **1.9% au total**



- 13. Action pour le climat : **3.2% au total**

---

- 14. Vie aquatique : **0.9% au total**

---

- 15. Vie terrestre : **0.7% au total**

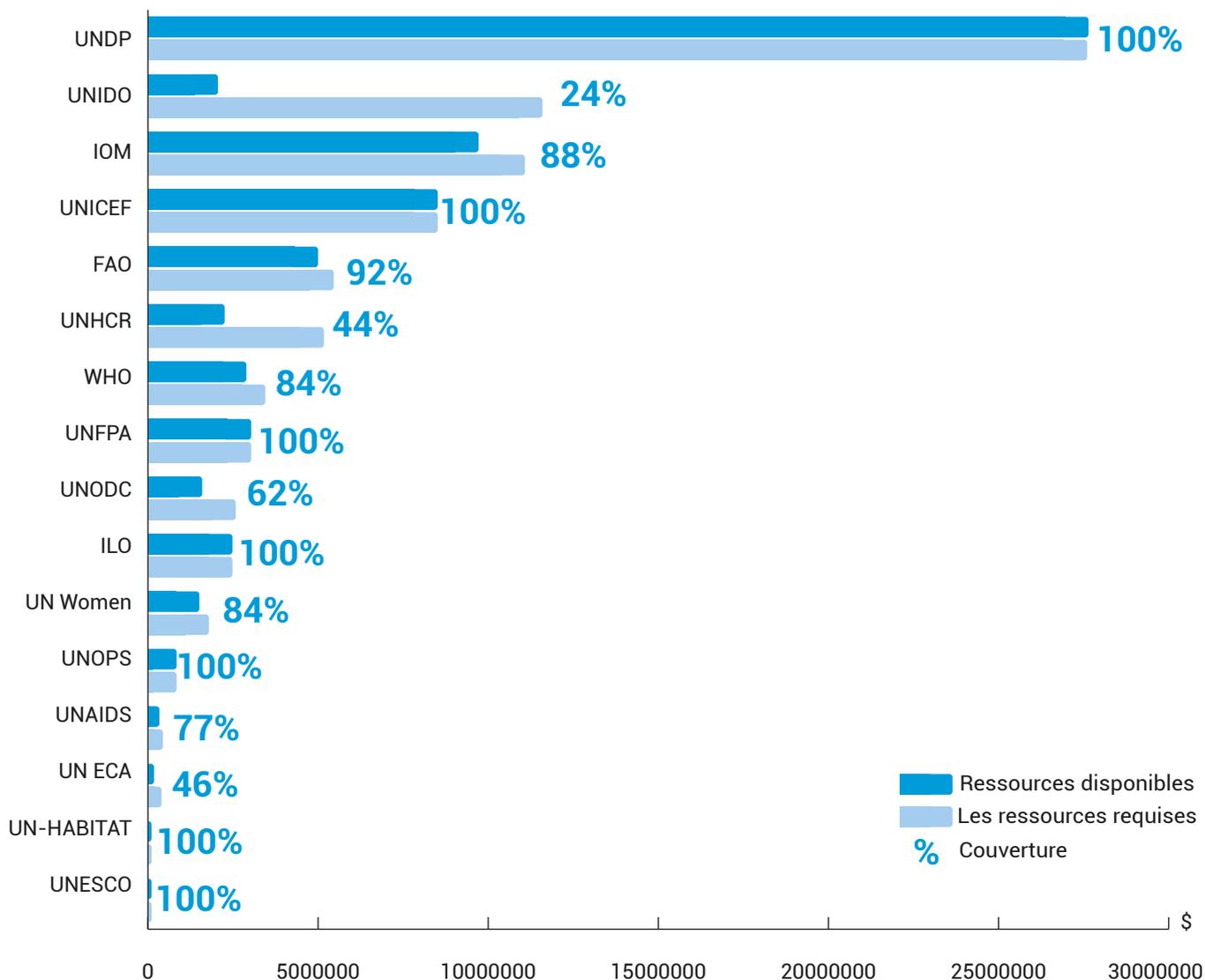
---

- 16. Paix et justice : **7.8% au total**

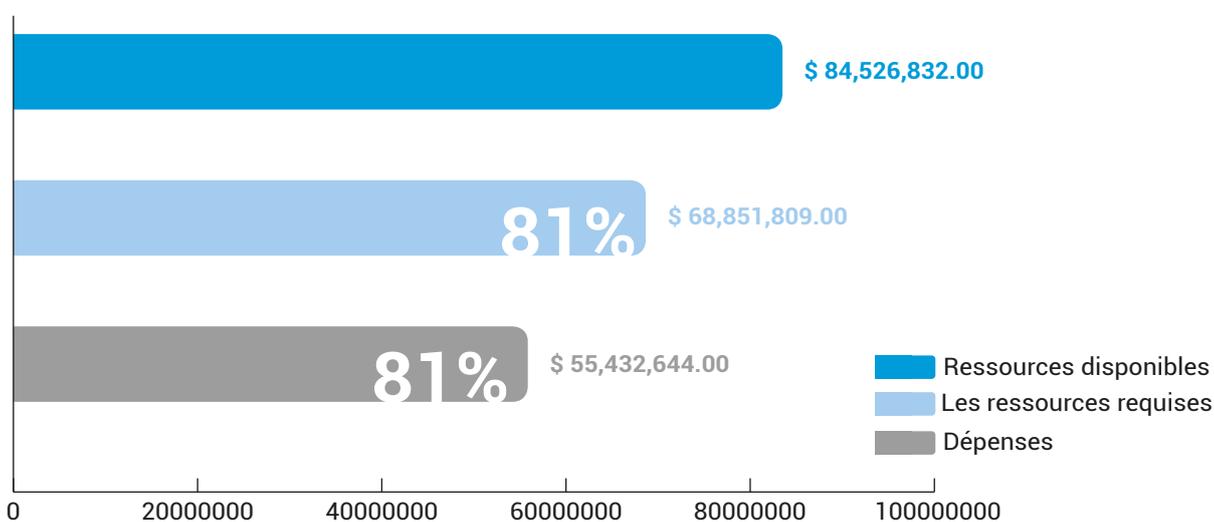
---

- 17. Partenariats pour les objectifs : **10.9% total**

## DE COMBIEN NOUS AVONS BESOIN ET COMBIEN NOUS AVONS : LA MOBILISATION DE FINANCEMENT DU SNUD PAR ENTITÉ AU MAROC



## EFFICIENCE DU SNUD AU MAROC





# NOTRE ÉQUIPE AU MAROC



Investir dans les populations rurales



ONU-HABITAT



The UN Refugee Agency



pour chaque enfant



unieri



UNODC





**NATIONS UNIES**  
**MAROC**



#### CONTACT

13, Avenue Ahmed Balafrej  
Souissi, Rabat - Maroc  
Tél. : +212 5 37 63 31 41  
Fax : +212 5 37 63 30 81  
[onu.maroc@un.org](mailto:onu.maroc@un.org)  
[www.un.org.ma](http://www.un.org.ma)

Retrouvez-nous sur :

  @ONUMaroc